

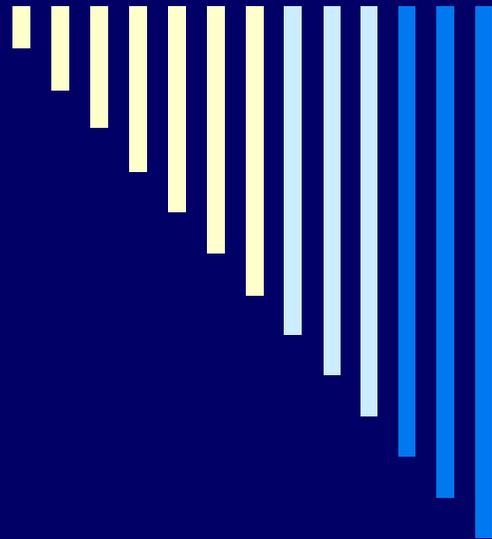
**XVII SEMINARIO INTERNACIONAL  
DE PAÍSES LATINOS  
EUROPA – AMÉRICA  
- CILEA -**

Ciudad de PORTO – PORTUGAL

7 de Noviembre de 2008

C.P. Norberto O. Barbieri - Argentina

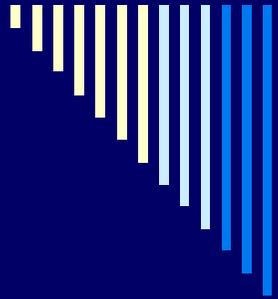
---



# **LAS PYMES COMO FACTOR DE DESARROLLO**

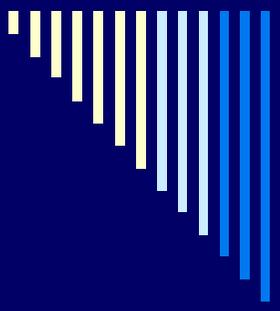
LA CONTABILIDAD COMO ELEMENTO  
FUNDAMENTAL DE LA GESTIÓN

---



# Importancia de las PyMEs

- ❖ *Por su participación en la economía y como fenómeno socio-cultural*
- ❖ *Como demandante de servicios profesionales*

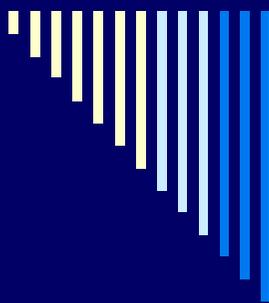


---

**Entre el 80 y 99%  
De las empresas  
Son PyMEs**

---

---



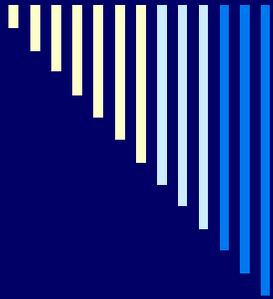
## *¿Que ocurrió?*

- ❖ *Características de las PyMEs y las particularidades del empresario PyME*
- ❖ *Requerimientos de los Organismos de Contralor*
- ❖ *Contexto en que se desarrollaron las PyMEs*



***Contabilidad Burocrática***

---



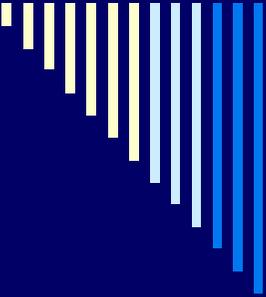
## Características de las pequeñas y medianas empresas

**constituyen un fenómeno particular, complejo y por lo tanto difícil de enmarcar debido a sus características cualitativas**

**Simplificación** ➔ *Pautas Cuantitativas*

### **Grandes trazos de sus Características Cualitativas**

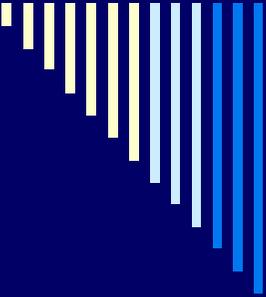
*❖ Generalmente son empresas familiares, con la particularidad en nuestro país que los roles de los integrantes de la familia se trasladan a la empresa*



---

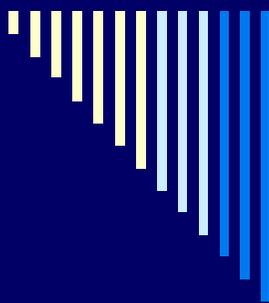
## Características de las pequeñas y medianas empresas

- ❖ *Es común que la propiedad y la gestión se concentren en una persona o en una familia, asumiendo su jefe la responsabilidad del gerenciamiento tanto en los aspectos técnicos como comercial, financiero y administrativo, lo que conlleva subyacente incorporar a la empresa los problemas generacionales y conflictos familiares*
  - ❖ *Pese a que en muchos casos no aspiran a transformarse en grandes empresas, en general son empresas en crecimiento, con las crisis propias de esta etapa evolutiva, en la que se enfatizan las carencias respecto de su relativa falta de desarrollo empresario y gerencial*
  - ❖ *Dependiendo del sector donde operan, en general utilizan mano de obra no calificada, con la secuela de escasa capacidad interna para usar y adaptar los recursos que brindan las fuentes de información y tecnologías disponibles*
  - ❖ *Poseen escasa o nula planificación de la producción especialmente en el caso de pequeñas empresas*
-



## Características de las pequeñas y medianas empresas

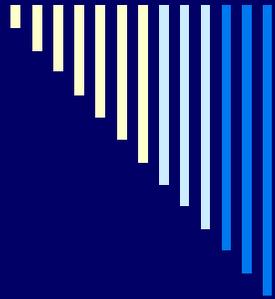
- ❖ *En lo referente a su vinculación con proveedores y clientes, es común que sean altamente dependientes de estos*
  1. *Con respecto a sus proveedores las dificultades de acceso a otros mercados (por ejemplo del exterior) hace que pueda redundar en mayores costos y menor calidad de sus productos; de lograrlo les resulta difícil obtener financiamiento de los mismos*
  2. *En general están en una posición desventajosa en sus negociaciones con grandes empresas*
- ❖ *Poseen dificultades para acceder a fuentes de financiación alternativas*
- ❖ *Suelen desenvolverse en escenarios predominantemente de corto plazo*
- ❖ *Encuentran dificultades para asociarse y para superar las limitaciones de escala si pretenden cuidar los aspectos básicos de la comercialización de sus productos: mercado, calidad, precio y servicio*



---

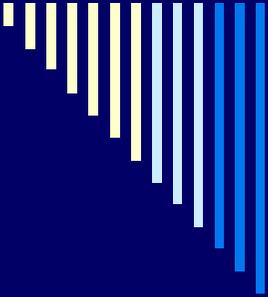
## Contexto en el que se desarrollaron

- ❖ *Como consecuencia de escenarios cambiantes hasta inicios de los noventa la estructura productiva argentina se caracterizaba, salvo en los sectores limitados por razones tecnológicas, por la presencia de empresa de todos los tamaños, Micro, Pequeñas y Grandes, compitiendo en los mismos segmentos*
  - ❖ *la subsistencia de muchas de estas empresas se vinculó con la existencia de un mercado interno protegido, créditos subsidiados, alta inflación y políticas de promoción industrial, sumado a la especulación preponderante en períodos inflacionarios*
  - ❖ *En los últimos años las PyMEs han visto disminuir progresivamente sus posibilidades, debido, entre otras causas, a que las medidas de política económica adoptadas por los distintos gobiernos, llevaron a la concentración de la actividad, sobre todo en el comercio y las finanzas además la desregulación unida a la apertura comercial en un marco de apreciación cambiaria incrementó significativamente la competencia en los mercados locales, llevando a un ajuste en el número de empresas*
  - ❖ *La desaparición de empresas y el aumento del desempleo aparejado elevó la demanda al Estado por políticas de apoyo a las PyMEs*
-



## Contexto en el que se desarrollaron

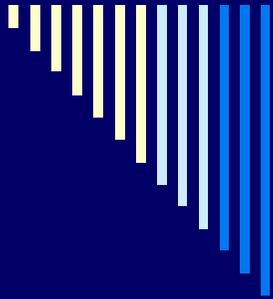
- ❖ *Esto llevó a que a mediados de los noventa la temática PyME estuviera definitivamente instalada en el discurso político y posteriormente comenzaran a articularse respuestas desde la política económica*
- ❖ *A partir de 2002 comenzaron a producirse demandas hacia el sector PyME sobreviviente de la crisis orientados al **mercado externo** y a la **sustitución de importaciones***



---

## Consecuencias de este desarrollo

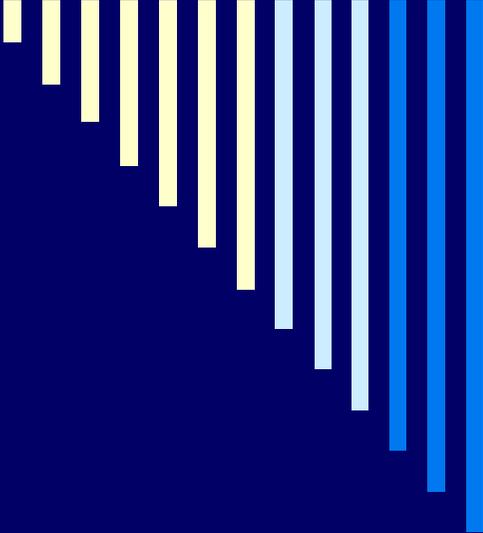
- ❖ *Normalmente los empresarios, líderes familiares, tienen un manejo autocrático, haciendo notar y dejando trascender esta actitud en la organización, otorgando una suerte de protección a quienes acatan su influencia, exagerando cualquier oposición a la misma, exigiendo una lealtad absoluta a sus ideas y conceptos por parte del grupo*
  - ❖ *En general estos empresarios privilegiaron su propia experiencia por sobre la técnica y el conocimiento especializado*
  - ❖ *Han sido renuentes a delegar y a establecer niveles que escapen de su control directo, desconfiando de incorporar especialistas o acudir a asesores externos*
  - ❖ *Estas motivaciones y características personales ayudaron a crear un estilo empresarial en el que **no se privilegió el uso de la información generada por el sistema contable**, siendo la principal actividad profesional desarrollada el asesoramiento en materia tributaria*
-



## Consecuencias de este desarrollo

- ❖ *Se debe incorporar a este análisis un rasgo particular de la legislación Argentina, dada la exigencia a todas las empresas constituidas como personas jurídicas de presenten estados contables con dictamen de auditor ante los organismos de control jurisdiccional, y dictamen fiscal ante el organismo de recaudación en el ámbito nacional*
- ❖ *Esta situación unida a que las PyMEs en general adoptaron formas societarias tipificadas en nuestro Código de Comercio, hizo que se implementaran sistemas contables en las mismas, pero con el propósito fundamental de satisfacer estos requisitos*
- ❖ *Así se desarrollo una **contabilidad burocrática** que minimizó la utilización de su verdadero potencial y no sirvió a la generación de información útil para el empresario y otros usuarios*

---

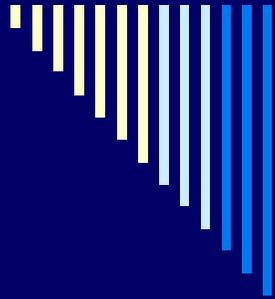


# INSUFICIENCIA DE LA CONTABILIDAD BUROCRÁTICA

Cambios en el contexto y adaptación a estos cambios

La contabilidad como recurso operativo

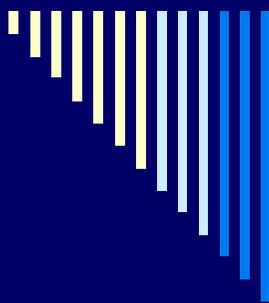
---



## **Insuficiencia de la Contabilidad Burocrática**

### ***El contexto Internacional, Regional y Local Cambio***

- ❖ La necesidad de adaptarse a estas nuevas condiciones y de avizorar sus cambios ante lo dinámico de este proceso, obliga a todas las empresas, incluidas las PyMEs, a adoptar organizaciones más ágiles y dinámicas, con más rápida capacidad de respuesta, dispuestas a operar con eficiencia independientemente del nivel de actividad en el que se sitúe***
- ❖ La inexorabilidad de los cambios obliga a reinventar cada negocio a efectos de operar con mayor competitividad***

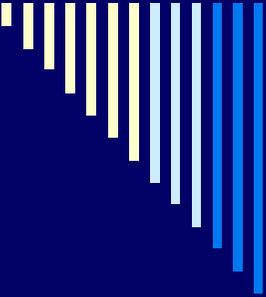


---

## Insuficiencia de la Contabilidad Burocrática

### *Ante este desafío*

- ❖ *El empresario es el primero que debe desarrollarse, para aceptar que la tarea empresaria no es individual, sino que requiere de una organización*
  - ❖ *A partir de este proceso de reestructuración, que entraña la capacitación previa del empresario, se podrá avanzar en la necesaria descentralización que permita ir separando propiedad y gerencia llevando además a la empresa a su continuidad y crecimiento*
-

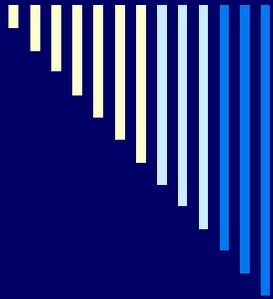


---

## Insuficiencia de la Contabilidad Burocrática

### *Que nos corresponde hacer a los Profesionales*

- ❖ *Llegado a este punto se necesita disponer de información útil, oportuna y confiable; pero no solo para relatar con precisión lo acontecido, sino además para que le ayude a prever en condiciones de incertidumbre*
  - ❖ *Es evidente que las necesidades que satisfizo la contabilidad burocrática hoy se ven totalmente sobrepasadas. Para sobrevivir en este nuevo contexto el producto de nuestra actividad profesional deberá ser útil al usuario, para ello deberá atender estas nuevas demandas*
-



## **Insuficiencia de la Contabilidad Burocrática**

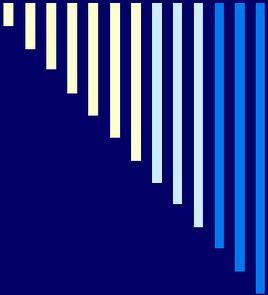
### ***Herramientas a utilizar***

***Para satisfacer estas demandas, se debe aprovechar todo el potencial que nos brinda la contabilidad***

### ***1.- Contabilidad como recurso operativo***

***❖ No cabe duda que ante esta situación, deberían aprovecharse al máximo todos los recursos provenientes del sistema de información contable ya desarrollados por la doctrina contable***

***❖ Por lo expresado es imprescindible apelar tanto a los brindados por la contabilidad patrimonial, financiera o de custodia, por un lado, como a los provenientes de la contabilidad administrativa, gerencial o de gestión, por el otro***

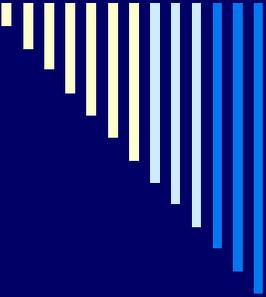


---

## Insuficiencia de la Contabilidad Burocrática

- ❖ *La complementación de ambas permiten mejorar la información con que debe contar el empresario, aún aceptando que son distintas por su enfoque, por su objetivo y por quien las ejecuta, pero estrechamente vinculadas por servir en su conjunto a las necesidades de información de la empresa, utilizar el mismo banco de datos e insertarse ambas en el mismo marco conceptual de la disciplina contable*
  - ❖ *El uso de la contabilidad como recurso operativo posee capital importancia para **la toma de decisiones, la evaluación de la empresa y el control de su gestión***
  - ❖ *Además se observa hoy una creciente necesidad de información sobre las perspectivas futuras de la empresa, dado que al operar en mercados cada vez más competitivos exige la intensificación del planeamiento de sus operaciones como elemento básico de sus procesos de decisión y control*
-

---



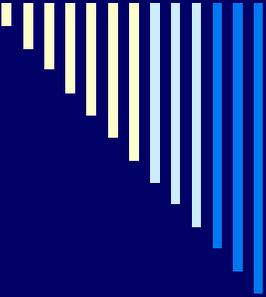
## Insuficiencia de la Contabilidad Burocrática

❖ *Pero independientemente de su uso como información interna, se vuelven a apreciar requerimientos crecientes de **usuarios externos** de este tipo de información, en particular vinculadas con las perspectivas financieras de la empresa ante potenciales proveedores de bienes y servicios, financistas e inversores, constituyendo este un aspecto no cubierto por la información suministrada a terceros.*



*Importancia de Normas Contables adecuadas a las necesidades de las  
PyMEs*

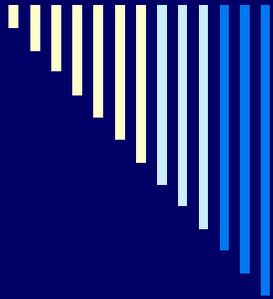
---



## **Insuficiencia de la Contabilidad Burocrática**

### ***2.- Contabilidad como recurso estratégico***

- ❖ Satisfacer los requerimientos operativos justifica sobradamente el uso de la contabilidad***
  - ❖ Para las medianas empresas en crecimiento, que han implementado sistemas de información mas desarrollados, podríamos ampliar aún más el horizonte de su utilización tratando de que la misma sea aprovechable como un recurso estratégico.***
  - ❖ En este orden de ideas se puede concebir a esta contabilidad estratégica aportando información contable necesaria para: a) formular estrategias y b) para implementarlas***
-



# *Presente*

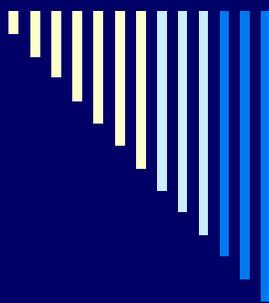
## *Cambios en el contexto*

- *Internacional*
- *Regional*
- *Local*

## *Cambios en la empresa*

**Requerimientos de información**

***Contabilidad Como Recurso Operativo***



---

# *La contabilidad*

## *Como recurso operativo*

*Contabilidad patrimonial*

*Contabilidad gerencial*

## *Como recurso estratégico*

*Para formular estrategias*

*Para implementar estrategias*

---